



**SECRETARIA DE ESTADO DE GOVERNO
DE MINAS GERAIS**

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

BELO HORIZONTE, JANEIRO DE 2026

Governador do Estado de Minas Gerais

Mateus Simões de Oliveira

Secretário de Estado de Governo

Castellar Modesto Guimarães Neto

Secretário de Estado Adjunto de Governo

Juliano Fisicaro Borges

Chefe de Gabinete

Felippe Ferreira de Mello

Controladoria Setorial

Rejane Márcia de Carvalho

Assessoria Jurídica

Maria Eduarda Lins Santos de Almeida

Assessora de Comunicação

Geanine Nogueira

Assessora Estratégica

Raphaela Hytomi Pianchão Aihara

Assessor Técnico-Legislativo

Gerson Pedrosa Abreu

Subsecretária de Processo Legislativo

Danielle Mattos Baracho

Subsecretária de Articulação e Atendimento Institucional

Lorena Fernandes Gontijo

Subsecretário de Gestão das Transferências Estaduais

Gean Fernandes Pinto

Subsecretária de Cerimonial e Eventos

Aline Brandão

Superintendente Central de Atos

Mairon Oliveira Martins da Costa

Superintendente de Imprensa Oficial

Rafael Freitas Corrêa

Superintendente de Planejamento, Gestão e Finanças

Marcelus Fernandes Lima

SUMÁRIO

04	Introdução
05	Norteadores Estratégicos
06	Processo de Construção
08	Identidade Organizacional
09	Cadeia de Valor
13	Monitoramento
16	Considerações Finais
17	Referências Bibliográficas

A Secretaria de Estado de Governo (Segov) passou por transformações profundas a partir da publicação da Lei Estadual nº 24.313/2023, que reorganizou a estrutura da administração pública mineira. Essa legislação promoveu uma expressiva redistribuição de competências, transferindo atribuições para outros órgãos e incorporando novas estruturas à pasta. Entre as principais mudanças estruturais, destacam-se:

- **Incorporação e Integração:** A chegada da Subsecretaria de Cerimonial e Eventos (SubCE), vinda da Secretaria Geral, e a absorção da Assessoria Técnico-Legislativa (ATL), decorrente da extinção da antiga Consultoria Técnico-Legislativa.
- **Criação e Adaptação:** Criação da Subsecretaria de Articulação e Atendimento Institucional (SAAI).
- **Modernização de Nomenclaturas:** A transformação da Subsecretaria de Coordenação e Gestão Institucional em Subsecretaria de Gestão de Transferências Estaduais (SGTE), e da Subsecretaria de Articulação Institucional em Subsecretaria de Processo Legislativo (SubPL).

Em virtude dessas profundas alterações e do novo rol de competências legais estipulado pelo art. 30 da referida lei — que abrange desde a articulação política e apoio ao desenvolvimento municipal até o assessoramento técnico-legislativo e a gestão do Diário Oficial —, fez-se imperativa a revisão do

Planejamento Estratégico da Segov, de modo a torná-lo condizente com a nova realidade institucional.

Embora o processo tenha sido iniciado formalmente em 24 de setembro de 2024, com uma reunião de kick-off que mobilizou gestores e servidores para o preenchimento dos diagnósticos de processos e projetos, o trabalho de revisão tornou-se significativamente mais longo e complexo do que o previsto inicialmente.

Essa extensão do prazo ocorreu porque, durante o próprio período de construção do planejamento, a secretaria continuou passando por intensas mudanças normativas e organizacionais.

O principal fator de impacto foi a superveniência do Decreto nº 49.110, de 10 de outubro de 2025, que regulamentou a organização da Segov e trouxe novas obrigações transversais, como o apoio administrativo e jurídico à Secretaria de Estado de Casa Civil (SCC).

Esse cenário dinâmico exigiu que a Assessoria Estratégica (Aest) e as equipes técnicas realizassem sucessivas rodadas de adaptação para que nenhum esforço ficasse desalinhado.

A metodologia utilizada e os resultados obtidos são descritos neste documento.



NORTEADORES ESTRATÉGICOS

A Segov é um dos órgãos de estado que coordena as interações internas de governo junto a diversos atores internos e externos visando o alcance de resultados satisfatórios para a sociedade mineira, conforme trecho do Plano Mineiro de Desenvolvimento Integrado (PMDI), planejamento de longo prazo para o Governo:

“Um sistema político é dotado de capacidade governativa na medida em que for capaz de identificar problemas da sociedade e formular políticas públicas, isto é, oferecer soluções e implementá-las. Para isso, é necessário mobilizar meios e recursos políticos, organizacionais e financeiros para formar coalizões que deem sustentação às propostas prioritárias de sua gestão, evitando a paralisia das ações.

A capacidade de um governo definir, implementar e sustentar políticas públicas está ligada diretamente ao desenvolvimento de padrões de articulação e cooperação entre atores sociais e políticos que coordenam e regulam transações dentro e através do governo.

Estes padrões pressupõem uma interação bem articulada entre as unidades da federação e os poderes Legislativo e Judiciário. Assim, é essencial que a comunicação ocorra de forma rápida, fluida e clara, evitando desgastes e facilitando o andamento das ações relevantes para o Estado.

Na relação com outros entes federativos, o sucesso das ações do governo depende de envolvimento, discussão e articulação com Municípios, órgãos reguladores, demais Estados e Governo Federal. O entrosamento de ações e o fluxo adequado de comunicação evitam sobreposição de esforços e direcionam ações de forma eficiente, possibilitando que os envolvidos desempenhem suas atribuições, contribuindo para o alcance dos objetivos, bem como para a sedimentação de uma visão dentro das diversas esferas de governo.” (PMDI: 2019-2030)

Já o Plano Plurianual de Ação Governamental (PPAG) é o instrumento normatizador do planejamento de médio prazo. No PPAG 2024-2027 a Segov é responsável pelos seguintes programas:

- Apoio ao Desenvolvimento Municipal e à Coordenação das Transferências Estaduais de Recursos Financeiros (0119);
- Fortalecimento da gestão das Transferências Estaduais (0122);
- Gestão de Cerimonial e Eventos (0109);
- Gestão do Processo Legislativo Estadual sob a Responsabilidade do Poder Executivo (0115);
- Produção e veiculação do diário oficial eletrônico Minas Gerais (120).



PROCESSO DE CONSTRUÇÃO

A revisão do planejamento estratégico da Segov começou em agosto de 2024, com a realização de encontros e estudo de documentos dedicados à sua elaboração. O resultado obtido é fruto da construção participativa de servidores, gestores e alta administração, bem como de um processo de aprendizagem organizacional.

Durante a construção utilizou-se como fio condutor o Design Thinking, usando como base as etapas de alinhamento, imersão, cocriação (mão na massa) e implantação, da seguinte forma:

1) Alinhamento

A primeira etapa do processo contou com o alinhamento dos desafios, expectativas, metodologias e cronograma do projeto. Essa fase ocorreu entre agosto e setembro de 2024, por meio de reuniões com o gabinete da Segov.

Ao final dessa etapa, foi realizada a reunião de início dos trabalhos, com a participação de 48 pessoas, incluindo a secretária-adjunta do período, chefe de gabinete, subsecretários, superintendentes e diretores.

2) Imersão

A segunda etapa foi o diagnóstico do ambiente, realizado entre setembro e dezembro de 2024, que culminou no preenchimento de planilhas de processos e projetos **pelos gestores das 50 unidades administrativas da Segov**.

Devido a mudanças na alta gestão da pasta e a publicação de novo decreto de competências, essa validação foi interrompida e somente retomada em outubro de 2025. Como resultado, foram identificados **247 processos e projetos, agrupados em 20 macroprocessos e 10 objetivos estratégicos**.

Além disso, entre novembro e dezembro de 2024, foi disponibilizado um questionário online chamado **Missão, visão e valores: nosso objetivo coletivo**, com objetivo de conhecer a percepção do público interno sobre a identidade organizacional. O questionário **foi respondido por 128 colaboradores** e as suas respostas utilizadas como base na revisão da identidade organizacional da Segov.



3) Cocriação (mão na massa)

Com o objetivo de ampliar a participação na construção do planejamento estratégico, foi realizado o Dia do Planejamento Estratégico, evento presencial que reuniu **cerca de 100 pessoas**.

Durante o evento, cada participante identificou-se na Cadeia de Valor da Segov e contribuiu na construção da SWOT (forças, fraquezas, oportunidades e ameaças). Além disso, foi entregue a identidade institucional da pasta, que inclui a missão, visão e valores, para todos presentes.



Figura 1 - Fonte: Dia do Planejamento Estratatégico, 2025.

Por fim, ocorreu a definição dos indicadores e metas relacionadas aos macroprocessos.

4) Implantação

Concluindo o processo, ocorreu a divulgação interna do planejamento estratégico, bem como início do monitoramento.



IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

O resultado do processo de revisão do Planejamento Estratégico foi traduzido na **identidade institucional (missão, visão e valores)** abaixo:



MISSÃO

Coordenar a articulação política intragovernamental e intergovernamental, visando o funcionamento eficiente do Poder Executivo.



VISÃO

Ser identificada pelos cidadãos como uma Instituição transparente e aberta ao diálogo, referência na coordenação de ações políticas e no apoio aos municípios mineiros.



VALORES

- Articulação
- Comunicação
- Cooperação
- Inovação
- Integridade
- Simplicidade
- Transparência

Além disso, foram definidos **10 Objetivos Estratégicos** que a instituição busca alcançar no longo prazo:

I - Promover a articulação estratégica com a ALMG, aprimorando a qualidade dos atos normativos, com a devida análise do impacto regulatório.

VI - Assegurar a publicidade dos atos oficiais e a disponibilização do conteúdo do Jornal Minas Gerais.

II - Assegurar a excelência técnico-legislativa e a juridicidade dos atos normativos de competência do Governador.

VII - Gerir os atos administrativos.

III - Coordenar o processo das transferências estaduais do Estado de Minas Gerais para Municípios, entidades e demais beneficiários.

VIII - Ampliar e fortalecer a estratégia institucional.

IV - Apoiar e fortalecer a articulação e o relacionamento com os atores estratégicos.

IX - Aprimorar o desempenho, a disponibilidade e as funcionalidades dos sistemas e dos serviços de TI.

V - Promover as atividades de cerimonial e eventos do Governo.

X - Fortalecer a gestão organizacional, da infraestrutura e de pessoas.



CADEIA DE VALOR

A Cadeia de Valor da Segov, que consolida as entregas que geram valor à instituição, foi revisada e os macroprocessos identificados foram agrupados em finalísticos e de apoio, conforme figura 1:



Figura 2 - Fonte: Cadeia de Valor Segov, elaboração própria, 2025.

Seguem abaixo os **9 macroprocessos finalísticos da Cadeia de Valor** e seus respectivos objetivos:

Monitoramento Legislativo

Monitorar e analisar os processos legislativos, bem como assessorar e articular matérias de interesse do Poder Executivo junto ao Poder Legislativo.

Gestão da Qualidade Regulatória

Implementar, monitorar e avaliar metodologia de Análise de Impacto Regulatório (AIR) e demais projetos e ações destinados à melhoria da qualidade regulatória no âmbito do Poder Executivo, bem como avaliar a aderência das propostas de atos normativos de competência do Governador à estratégia governamental.

CADEIA DE VALOR

Transferências Estaduais

Assegurar a gestão eficiente, transparente e em conformidade com a legislação das transferências de recursos financeiros do Estado de Minas Gerais, por meio da definição de normas claras e atualizadas, bem como pela utilização de sistemas tecnológicos integrados e processos contínuos de análise e formalização de instrumentos, capacitação, monitoramento, fiscalização e prestação de contas da aplicação dos recursos.

Articulação institucional

Apoiar e fortalecer a relação institucional do Poder Executivo com a Assembleia Legislativa do Estado de Minas Gerais (ALMG) e com os municípios mineiros.

Cerimonial e Eventos

Promover o planejamento, a organização e a execução eficientes de eventos, agendas e reuniões com a presença do Governador e do Vice-Governador de Minas Gerais, fortalecendo os vínculos institucionais por meio de uma comunicação eficaz e o aprimoramento do relacionamento com a sociedade.

Gestão do Diário Oficial

Promover a editoração e a publicação do Diário Oficial Eletrônico Minas Gerais (DOMG-e), com os atos oficiais do Poder Executivo e de terceiros, e realizar a gestão de seu acervo e dos contratos de receita do serviço de publicação oficial.

Gestão de Atos

Analisar e publicar os atos administrativos de competência do Governador e os decorrentes de processos especiais.

Assessoramento técnico-legislativo

Realizar a análise técnico-legislativa dos atos normativos de competência do Governador, bem como gerenciar o banco de dados e preparar a disponibilização de consultas públicas dos atos normativos do Poder Executivo estadual.

Aposentadoria de Notários e Registradores

Executar a concessão de aposentadoria de notários e registradores, bem como a contagem de tempo, pagamentos de proventos, vantagens e benefícios previdenciários, garantindo conformidade com as normas legais.



CADEIA DE VALOR

Abaixo estão elencados os **11 macroprocessos de apoio da Cadeia de Valor** e seus respectivos objetivos:

Controladoria

Realizar o planejamento, coordenação e execução das atividades de auditoria, correição e fiscalização, avaliação de controles internos, incremento da transparência, fortalecimento da integridade e fomentar ações de prevenção e de aperfeiçoamento disciplinar e de responsabilização de pessoas jurídicas, no âmbito da Segov.

Jurídico

Prestar assessoramento jurídico especializado à Segov, assegurando a conformidade legal nos processos e atos administrativos por meio da emissão de manifestações jurídicas, promovendo a segurança jurídica, a adequação às normas vigentes e o atendimento às demandas institucionais.

Comunicação

Promover, divulgar e conscientizar a sociedade sobre as políticas públicas de Governo através das atividades de comunicação interna e externa compreendendo imprensa, publicidade, relações públicas e promoção de eventos da Segov.

Tecnologia da Informação

Gerir soluções tecnológicas eficientes e seguras para atender às necessidades da Segov e Secretaria de Casa Civil (SCC), abrangendo suporte técnico, gestão da infraestrutura de TI, desenvolvimento, sustentação e evolução de sistemas, segurança da informação e inovação.

Gestão Estratégica

Promover a eficiência e a inovação nas ações da secretaria por meio da coordenação e monitoramento do planejamento estratégico, gestão de processos e projetos, além de fornecer suporte estratégico para a tomada de decisões fundamentadas.

Gestão Orçamentária

Coordenar o planejamento, a execução e o monitoramento do orçamento público no âmbito da Segov e SCC, promovendo a execução orçamentária e o acompanhamento com transparência das despesas previstas, visando à otimização dos recursos públicos.



CADEIA DE VALOR

Gestão Financeira/Contábil

Gerir a execução financeira e contábil das despesas públicas de forma eficiente, no âmbito da Segov e da SCC, assegurando o cumprimento das obrigações legais e promovendo a otimização e a transparência na administração dos recursos públicos.

Contratação Pública

Realizar aquisições e contratações públicas de forma planejada, transparente e eficiente, assegurando a seleção de fornecedores que atendam aos requisitos predefinidos e a gestão adequada dos contratos.

Gestão Logística

Propiciar a gestão eficiente dos bens patrimoniais e de consumo, serviços e recursos logísticos da Segov e SCC, assegurando a conformidade com as normas vigentes e o atendimento às demandas institucionais com qualidade e economicidade.

Gestão de Pessoas

Executar as políticas de administração de pessoal, a evolução nas carreiras, a gestão de benefícios e afastamentos, além de fomentar uma cultura organizacional orientada para resultados, inovação e bem-estar, em benefício dos servidores e da sociedade.

Tomada de Contas Especial

Promover a formalização e a instrução adequada dos procedimentos de Tomada de Contas Especial, em conformidade com a legislação vigente, bem como garantir o atendimento tempestivo às diligências do TCEMG para todas as tomadas de contas especiais instauradas no âmbito da Segov.



MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

A execução da estratégia da Segov é monitorada, de modo geral, por dois processos:

Monitoramento PPAG

O monitoramento do Plano Plurianual de Ação Governamental (PPAG) é realizado por meio do Sistema de Informações Gerenciais e de Planejamento (Sigplan) e do novo sistema Portal de Planejamento e Orçamento (PPO).

Os resultados das metas físicas das ações são apurados bimestralmente, os indicadores e resultados dos programas pactuados são apurados anualmente (após o fechamento do 6º bimestre) e a revisão anual ocorre concomitante à formulação da proposta da Lei do Orçamento Anual (LOA).

A dinâmica envolve as etapas:

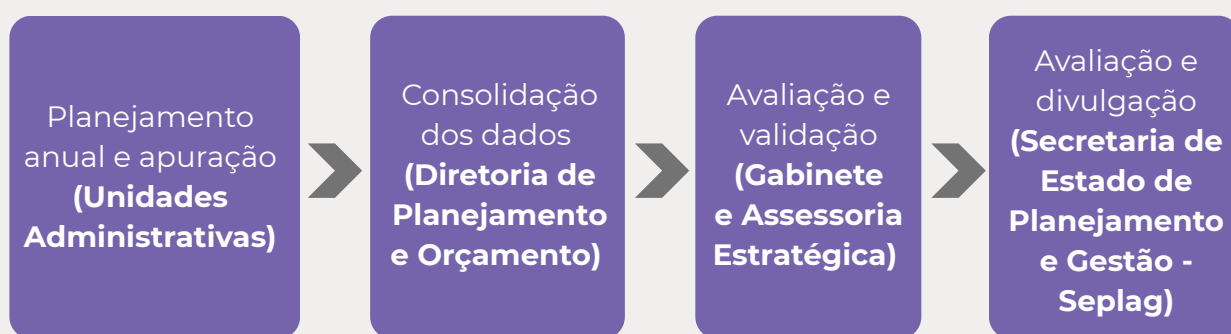


Figura 3 - Fonte: Fluxo macro do monitoramento PPAG, 2025.

Monitoramento Relatório de Gestão

O Relatório de Gestão teve sua primeira versão criada em 2021 e já está consolidado na rotina interna da secretaria. Ele é elaborado a cada três meses para acompanhar as principais entregas dos processos e projetos de cada unidade administrativa. Esse relatório permite analisar o desempenho e a evolução das iniciativas, apoiando a tomada de decisões.

A dinâmica envolve as etapas:

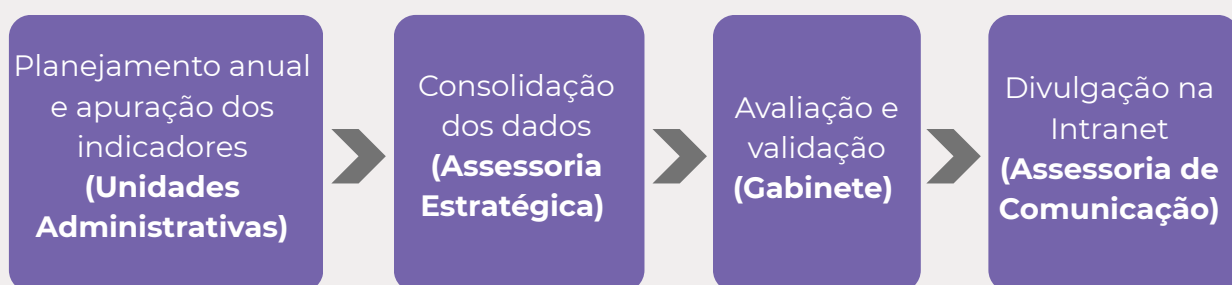


Figura 4 - Fonte: Fluxo macro do monitoramento Relatório de Gestão, 2025.

O monitoramento ocorre por meio de um aplicativo, figura 4, desenvolvido para centralizar as etapas de apuração, validação e compilação dos dados em um único ambiente, o que aumenta a eficiência e a confiabilidade das informações.



Figura 5 - Fonte: Tela inicial do aplicativo de monitoramento do Relatório de Gestão, 2025.

As informações do relatório são apresentadas por meio de painéis do Power BI, facilitando a leitura e análise dos indicadores. Destaca-se que todos os macroprocessos da Cadeia de Valor possuem indicadores monitorados, e o dicionário de dados permite identificar a qual objetivo estratégico cada indicador está vinculado.



Figura 6 - Fonte: Tela inicial do Relatório de Gestão em Power BI, 2025.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Planejamento Estratégico da Segov foi elaborado em conformidade com o planejamento governamental de longo e médio prazo do Estado, que são respectivamente o Plano Mineiro de Desenvolvimento Integrado (PMDI) e o Plano Plurianual de Ação Governamental (PPAG). Também se baseia na Lei que estabelece a estrutura orgânica da administração pública do Poder Executivo do Estado, bem como no decreto e normas legais que dispõem sobre as responsabilidades da Segov.

Com este instrumento, a Segov busca contribuir de forma decisiva, dentro de suas competências, para o bem-estar da sociedade mineira e para o sucesso das políticas públicas do Estado de Minas Gerais.

REFERÊNCIAS

BIBLIOGRAFICAS

MINAS GERAIS. Lei nº 24.313, de 28 de abril de 2023. Estabelece a estrutura orgânica do Poder Executivo do Estado e dá outras providências. Disponível em: <<https://www.almg.gov.br/legislacao-mineira/texto/LEI/24313/2023/>>. Acesso em: 20 set. 2023.

MINAS GERAIS. Decreto nº 49.110, de 10 de outubro de 2025. Dispõe sobre a organização da Secretaria de Estado de Governo. Disponível em: <<https://www.almg.gov.br/legislacao-mineira/texto/DEC/49110/2025/>>. Acesso em: 20 out. 2025.

MINAS GERAIS. Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão – SEPLAG. Plano Mineiro de Desenvolvimento Integrado – PMDI 2019-2030. Belo Horizonte: SEPLAG, 2019. Disponível em: <<https://www.almg.gov.br/atividade-parlamentar/orcamento-do-estado/pmdi/leis/PMDI-2019-2030>>. Acesso em: 19 dez. 2025.

MINAS GERAIS. Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão – SEPLAG. Plano Plurianual de Ação Governamental 2024-2027. Belo Horizonte: SEPLAG, 2025. Disponível em: <<https://www.almg.gov.br/atividade-parlamentar/orcamento-do-estado/ppag/leis/PPAG-2024-2027>>. Acesso em: 19 dez. 2025.

MINAS GERAIS. Secretaria de Planejamento e Gestão. Guia para inovação na gestão pública / elaborado pela Superintendência Central de Inovação e Modernização Institucional. – Belo Horizonte: Fundação João Pinheiro, 2018. Disponível em: Disponível em: <chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfindmkaj/https://www.mg.gov.br/system/files/media/planejamento/documento_detalhado/2022/gestao-governamental/comunidade-de-simplificacao/guia_vol1_guia_para_inovacao_na_gestao_publica_baixa.pdf>. Acesso em: 19 dez. 2025.

MINAS GERAIS. Secretaria de Planejamento e Gestão. Guia para modelagem de estruturas / elaborado pela Superintendência Central de Inovação e Modernização Institucional. – Belo Horizonte : Fundação João Pinheiro, 2018. Disponível em: <<https://www.mg.gov.br/planejamento/documento/guia-para-modelagem-de-estruturas-organizacionais>>. Acesso em: 19 dez. 2025.



SEGOV - Secretaria de Estado de Governo de Minas Gerais

 www.governo.mg.gov.br

 [@segov.mg](https://www.instagram.com/segov.mg)

